中保教育咨询(北京)有限公司

中保教育函〔2023〕30号

关于举办向华为学管理之战略与管理变革研修班的函

各保险机构:

当前，我国保险业在推进高质量健康发展进程中正面临着日益复杂的内外部环境，这就要求保险业高级管理人员应不断提高战略管理水平，优化管理变革体系，增强公司应对多变市场环境的能力，进而促进行业持续健康发展。为此，中国保险行业协会直属中保教育咨询（北京）有限公司拟于近期举办向华为学管理之战略与管理变革研修班。现将相关事项函告如下:

一、课程背景及目标

短短30多年，华为公司从创业到现在发展成为全球领先的高科技企业，期间历经无数艰辛与坎坷，一度面临险恶的外部环境和极度困难的生存局面，华为以变应变，通过不断的管理变革推动公司的发展，成为中国企业乃至世界企业的佼佼者，其管理思想和变革经验成为各大企业广泛传播与学习的典范。现阶段，

研究探索华为的管理变革历程对于目前正处于改革转型期的保险行业具有重要的现实意义。

本期研修班将深入探讨华为管理之道，系统梳理华为战略与管理变革的经典模型，结合实践案例和管理工具的运用，剖析并借鉴华为成功转型模式，助力保险行业持续健康发展。

二、学习时间及地点安排

报到时间：住宿学员 2023 年 6 月 18 日 15:00-19:00

非住宿学员 2023 年 6 月 19 日 8:30-9:30

学习时间：6 月 19 日至 20 日参训，会期 2 天。

报到和学习地点：蝶来浙江宾馆一层莲花厅（杭州市西湖区三台山路 278 号，酒店电话：0571-87180808）

三、授课内容及师资介绍

（一）战略管理的重大价值与管理变革对企业发展的重大意义。

（二）华为公司战略制定、组织变革管理的方法和工具。

（三）华为公司 BLM、BEM 战略模型、战略管理 DSTE 流程。

（四）华为公司变革管理和流程管理案例研讨。

本次研修班拟邀请原华为公司副总裁、华为产品线（IPMT）总裁陈奕泉；原华为公司管理变革负责人，北京大学、清华大学等高校总裁班教授廖维联合授课。

四、教学对象

各保险机构总公司和分支公司领导班子成员，董（监）事会

办公室等各部门中层管理干部。

五、费用及发票

（一）费用：4200元/人（含学习费、资料费、学习期间午餐费）。

（二）缴费方式：请确认报名后于6月15日前将费用转账至指定账户，转账时备注“华为管理+学员姓名”以便查询，或在报名时选择微信扫码支付。如申请费用流程较长，可延后支付。

账户名：中保教育咨询（北京）有限公司

开户行：中国银行北京金融中心支行

账　号：3415 6261 5763

（三）付款凭证发送到联系人邮箱。

（四）请以文字形式注明开发票的完整信息、付款金额及开票要求，勿提供图片格式。

六、住宿费用

（一）住宿统一安排，费用自理，住宿费用自行与酒店结算（报名时注明是否住宿）。

（二）标准间/大床房：600元/间/天（含早）

七、报名方式

登录中保教育在线（原中国保险网络大学，网址：http://daxue.iachina.cn/）→面授培训→向华为学管理之战略与管理变革研修班→报名。

八、联系方式

联系人：倪艳艳

联系电话：010-50950575，15011511023

联系邮箱：niyanyan@iachina.cn

中保教育咨询（北京）有限公司

2023 年 5 月 15 日