

中保教育咨询(北京)有限公司

中保教育函〔2025〕26号

中保教育关于举办向华为学管理之保险行业 战略管理变革研修班的函

各保险机构：

为帮助保险机构提高战略管理水平，优化管理变革体系，增强应对多变市场环境的能力，破解战略落地梗阻、组织僵化与激励失效问题，中国保险行业协会直属中保教育咨询（北京）有限公司拟于近期举办“向华为学管理之保险行业战略管理变革研修班”。现将相关事项函告如下：

一、学习形式及安排

学习时间：5月22日-5月23日，为期2天。5月22日上午9点开班，5月23日下午4点半前结训。

学习地点：深圳市经理大厦504教室（福田区八卦路55号）。

二、课程安排及授课师资

- （一）向华为学管理变革
- （二）华为致胜之道：干部管理机制与文化引领的破局法则
- （三）华为组织活力密码，保险业的机制进化论

具体课程及师资安排详见后文附件。

三、教学对象

各保险机构董（监）事及高级管理人员，以及董（监）事会办公室、战略规划、公司治理、风险管理、内控合规等等各部门管理干部。

四、培训费用及发票

（一）费用标准：3500 元/人（提供培训期间午餐）。

（二）缴费方式：报名时可选择微信扫码支付或报名后于 5 月 22 日前将费用汇款至指定账户，备注“华为+学员姓名”以便查询。如申请费用流程较长，可延后支付。

账户名：中保教育咨询（北京）有限公司

开户行：中国银行北京金融中心支行

账 号：3415 6261 5763

（三）相关说明：付款凭证请发送至联系人邮箱并注明开票要求。

五、住宿建议

（一）培训地点附近酒店：深圳市体育中心美居酒店（450 元/天，含早）。

（二）本次研修班不统一安排住宿，住宿自理。

六、报名方式

登录中保教育在线（daxue.iachina.cn）→专题培训→向华为学管理之保险行业战略管理变革研修班→报名。

七、联系方式

联系人：赵朋朋

联系电话：010-50950574，18032123165

联系邮箱：zhaopengpeng@iachina.cn

附件：具体课程及师资安排

中保教育咨询（北京）有限公司

2025年4月16日

附件：具体课程及师资安排

向华为学管理之保险行业战略管理变革研修班		
时间	授课内容	授课师资 (拟邀)
2025年5月22日 战略—对标华为的保险行业破局之道		
9:00-12:00	一、向华为学管理变革（上） 1. 商业竞争 VUCA 时代，不确定性成为新常态 2. 通过规则的确定性来应对任何结果的不确定性 3. 聚焦商业本质：客户需求-尊重人性-管理变革 4. 培育变革基因——统一思想	廖维 华为公司 管理变革专家 著有《先学半个华为》
13:30-16:30	二、向华为学管理变革（下） 1. 战略管理变革——力出一孔 2. 业务流程变革——端到端流程性组织 3. 人才管理变革——利出一孔 4. 华为管理变革的经验	
2025年5月23日 组织—激活组织的华为方法论		
9:00-12:00	三、华为致胜之道：干部管理机制与文化引领的破局法则 1. 以客户与科技双轮驱动：打造保险业的双螺旋基因 2. 华为“之”字型干部发展路径对保险业人才梯队建设的启示 3. 华为薪酬激励机制：强绩效下获取分享制	张蕾 华为海外人力资源项目负责人（原）
13:30-16:30	四、华为组织活力密码，保险业的机制进化论 1. 项目型组织落地实践，打造保险版的铁三角 2. 熵减机制设计，耗散理论对抗组织僵化 3. 数字化转型，设计保险业高管数字化能力雷达图	